



ELABORAÇÃO DE PROJETOS PARA CAPTAÇÃO DE RECURSOS

ELABORAÇÃO DE PROJETOS PARA CAPTAÇÃO DE RECURSOS EM LINHAS DE FINANCIAMENTO PÚBLICO PARA EMPRESAS INOVADORAS



FEVEREIRO 2013

AGENDA

- 1 Introdução
- 2 Sistema Nacional de Inovação e Principais Linhas de Financiamento Público
- 3 Estrutura e Conteúdo de um Projeto de Inovação
- 4 Preparação da Empresa para Submissão de Projetos
- 5 Considerações Finais



1

Introdução

Acredite no Impossível!



Vídeo Romero Rodrigues Fundador do Buscapé

Tempo: 5:32

Como conectar ciência e mercado?



Importância da Captação de Recursos para Startup

*Aa Bb Cc Dd Ee Ff Gg Hh Ii Jj
Kk Ll Mm Nn Oo Pp Qq Rr Ss Tt Uu Vv Ww*

Atrair e Reter Talentos

+

Efetivar Investimentos Necessários

*Arabian
Like Arab
more of
they're hot
In a lot of
Arabian
North A
A few off
Would fall
Out there*

Motivação para Elaborar Projetos Captação de Recursos



Alinhamento Estratégico dos Sócios e Time



Os Diferentes Papeis na Captação de Recursos



Dimensionando os Recursos a serem Captados



Pensar Fora da Caixa



Desenvolvimento do Projeto



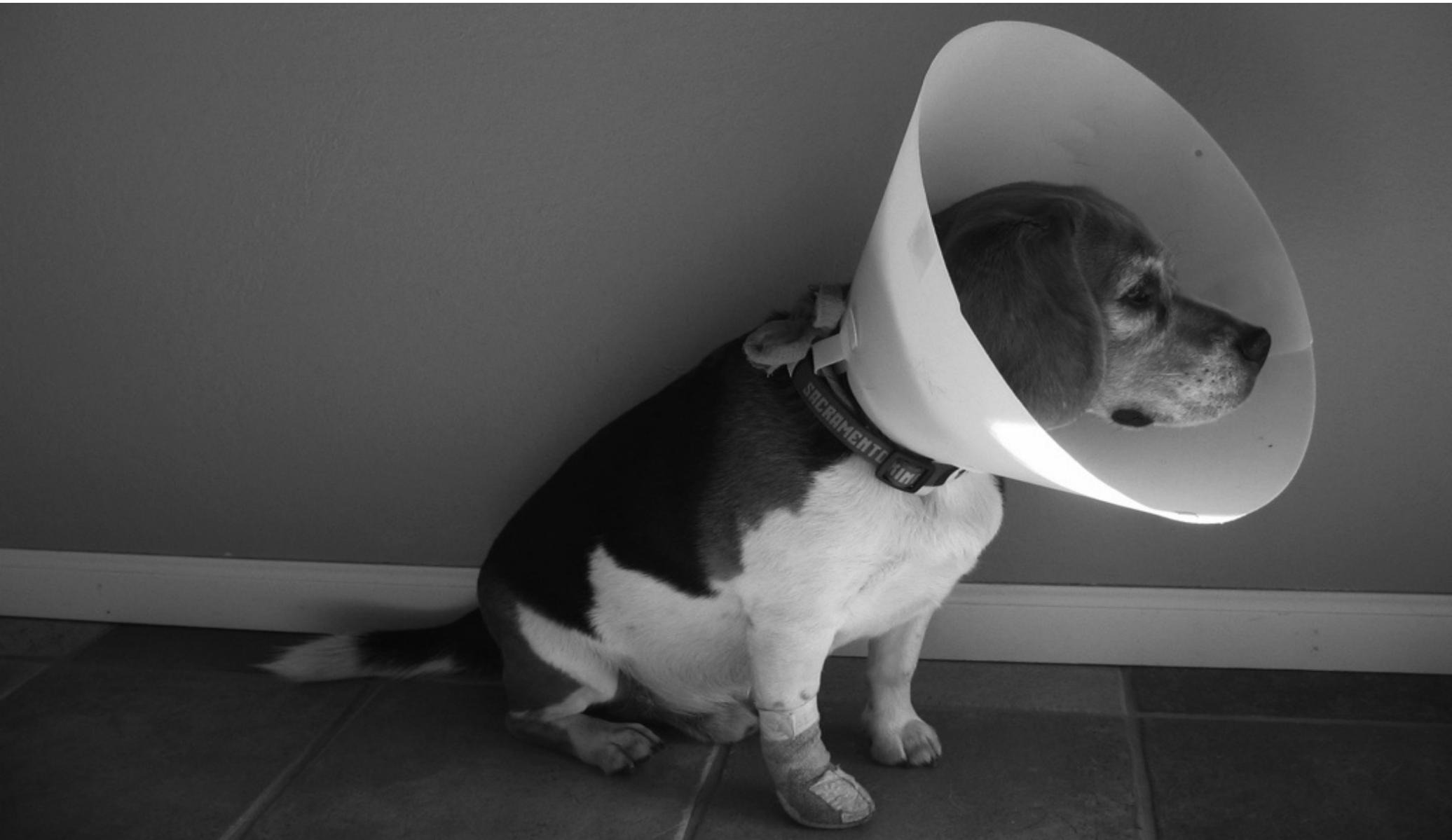
Diagnóstico e Análises



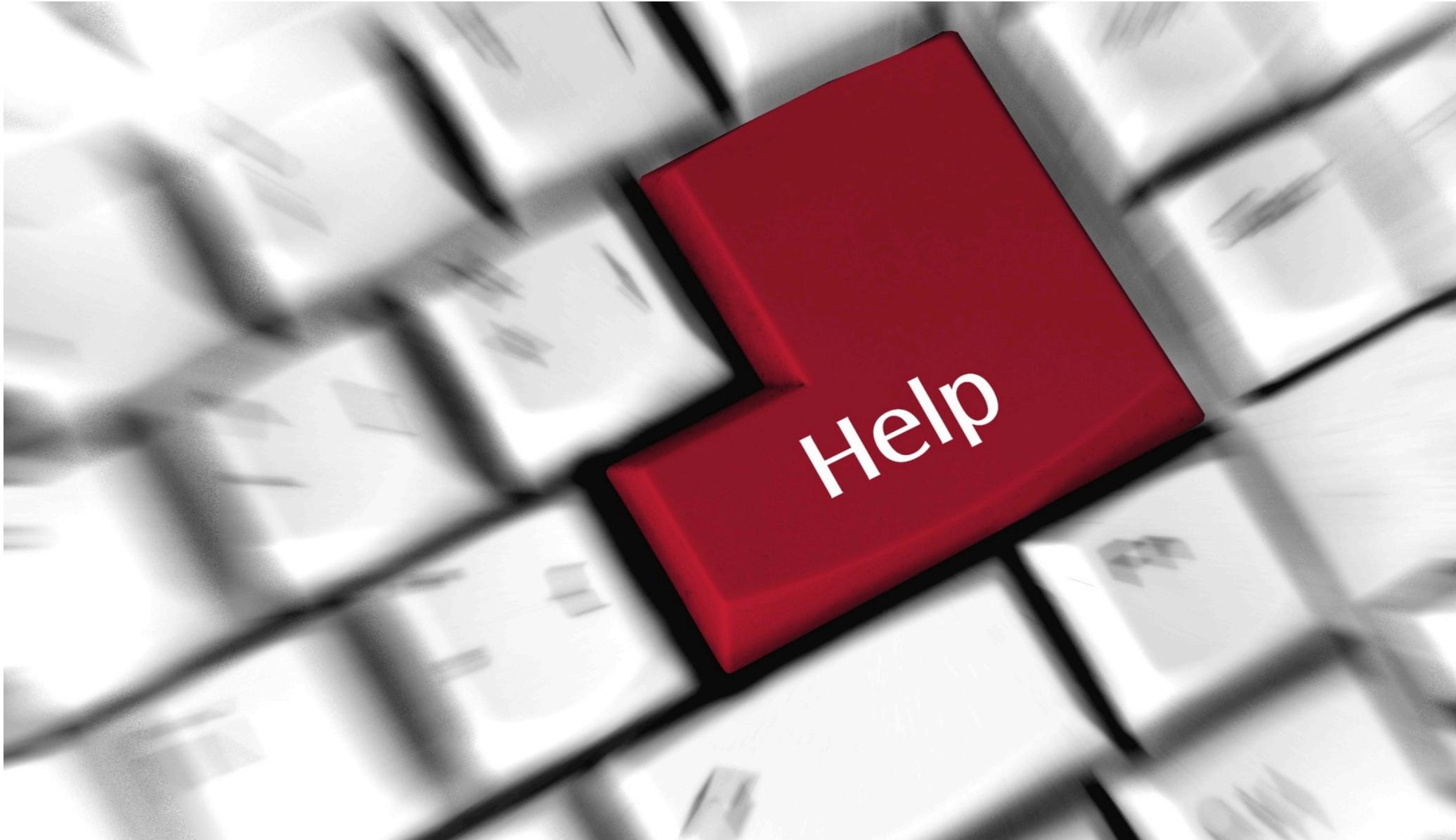
Elementos Chave da Captação



Apresentação da Empresa e Credenciais



Importância de Buscar Ajuda Externa



Sonhar é Gratis!





2

Sistema Nacional de Inovação e Principais Linhas de Financiamento

Sistema Nacional de Inovação

- Linhas Mestras e Principais Programas do SNI

Institutos de Pesquisa & Inovação

CEPIDs, CT Infra, FNDCT, Institutos Nacionais

Parcerias Universidade - Empresa

Fundos Setoriais, Lei de Inovação, PITE, Funtec, Lei do MEC

Pesquisador na Empresa

Bolsas CNPq, Lei do Bem, Subvenção Econômica Pesquisadores

Proetos de P&D na empresa

Subvenção Econômica, Lei do Bem, BNDES Inovação Tecnológica

Programa de Inovação na Empresa

Finep, Inova Brasil, BNDES Capital Inovador

Criação de Novos Negócios

PRIME, PAPE, Subvenção Econômica, Inovar, Capital Semente, VC

Marco Legal da Inovação no Brasil

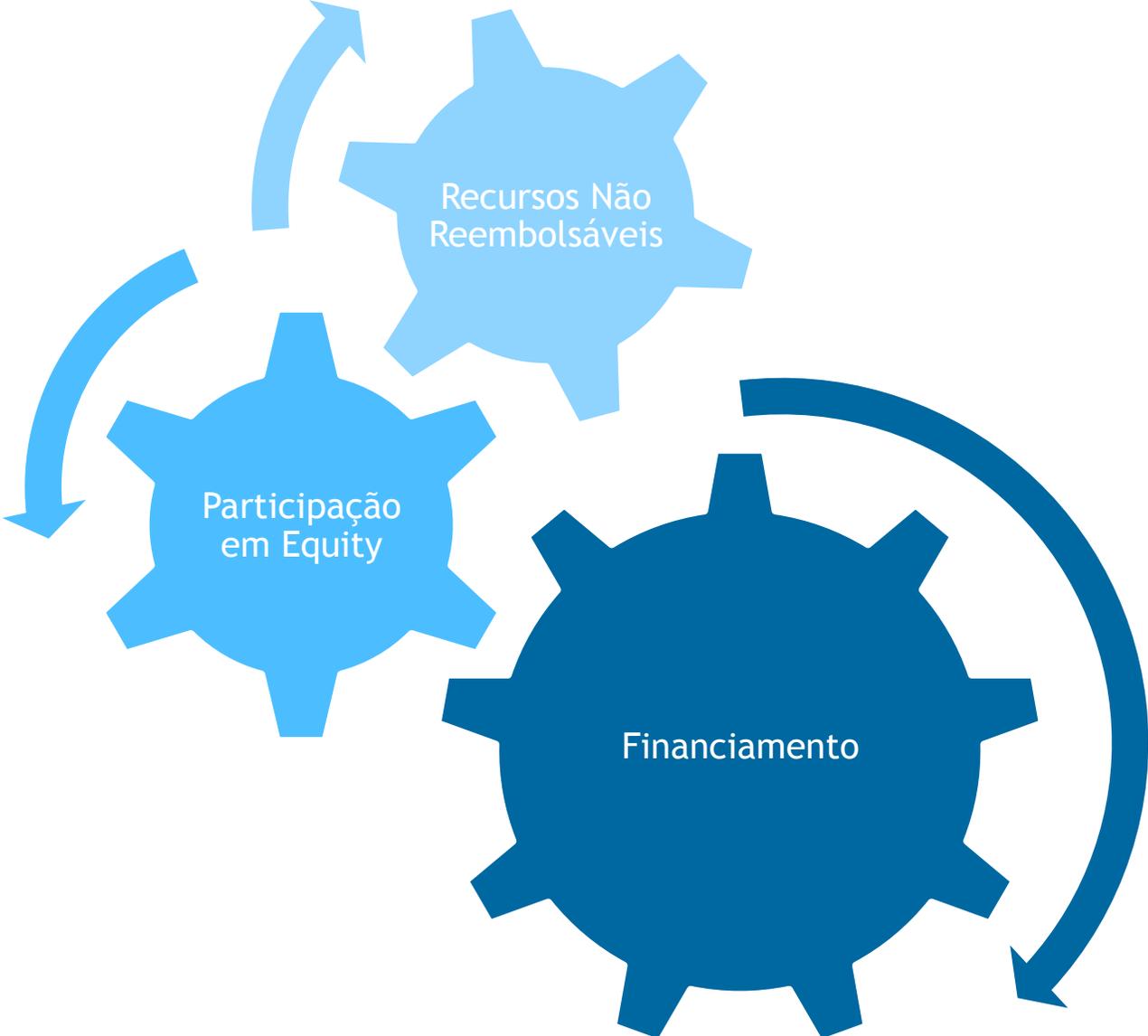
Lei de Inovação - No 10.973/2004x

- Criar um ambiente propício às parcerias estratégicas entre poder público, agências de fomento, empresas nacionais, instituições científicas e tecnológicas e organizações de direito privado sem fins lucrativos, voltadas para atividades de P&D

Lei do Bem - Capítulo III - N° 11196 11/2005

- Oferece incentivos fiscais para apoiar as atividades de pesquisa, desenvolvimento e inovação tecnológica das empresas

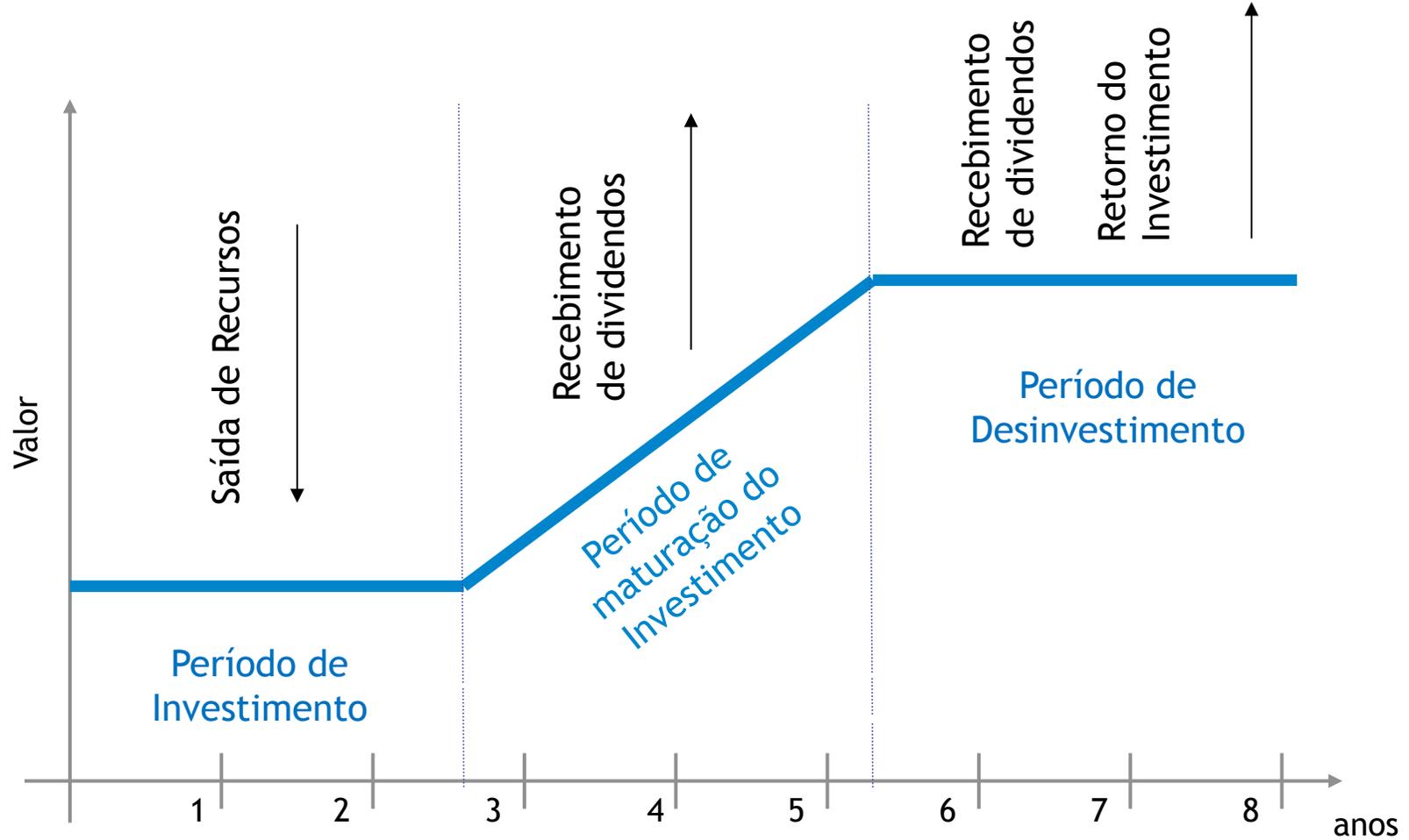
Modalidades de Captação de Recursos



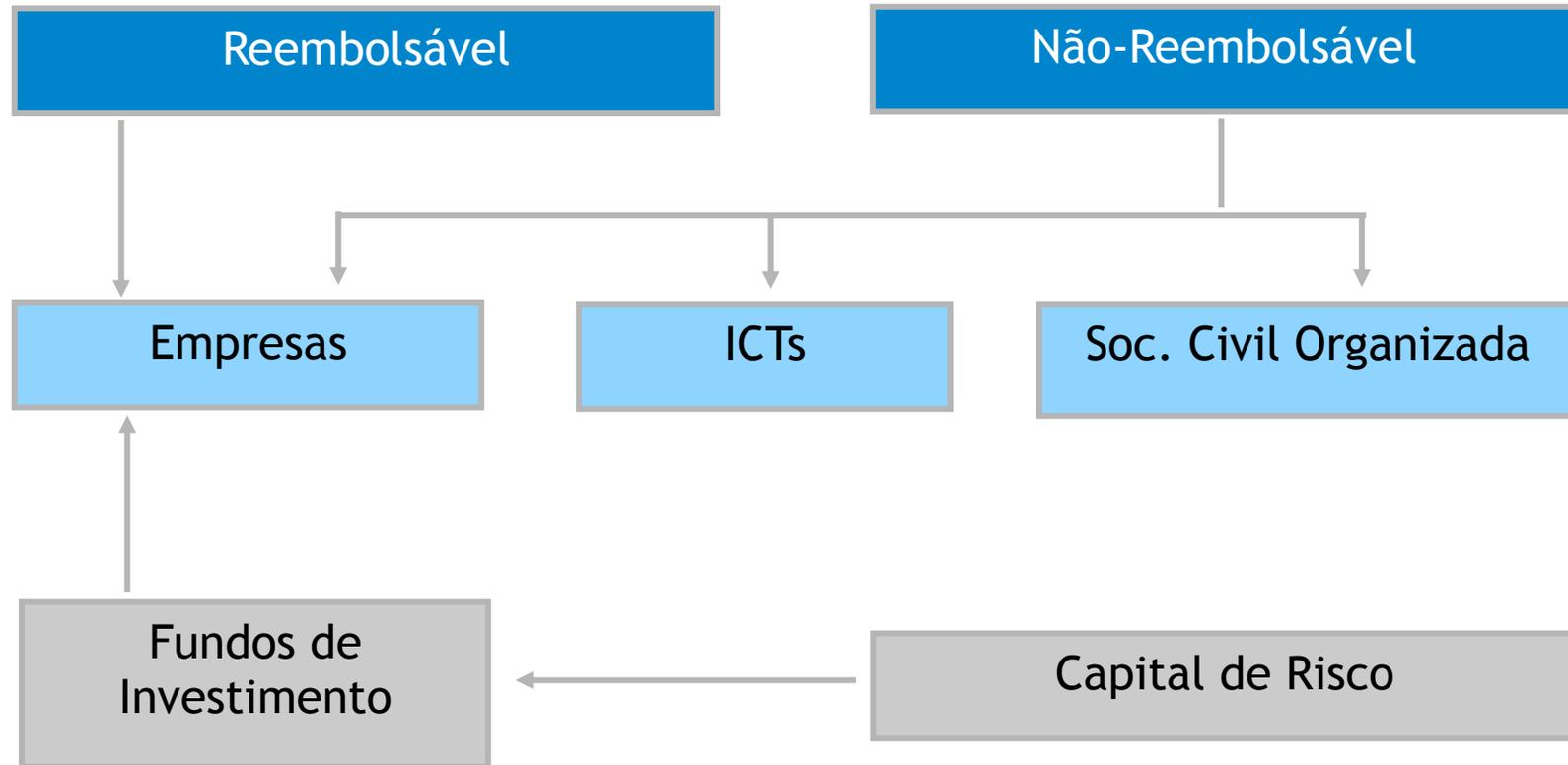
Ciclos de Investimento

ESTÁGIO DA EMPRESA	CAPITAL ADEQUADO	FONTE DE RECURSOS
Concepção : idéia ou estudo de viabilidade.	Love Money	Recursos próprios
Start-up: protótipo.	Capital Semente (seed money)	Angels e Fundos de Venture Capital
Estágios iniciais: primeiras vendas.	Capital Semente e Venture Capital	Angels e Fundos de Venture Capital
Expansão: forte crescimento.	Venture Capital e Private Equity	Fundos de Venture Capital e Private Equity
Maturidade: consolidação.	Private Equity e Abertura de Capital	Fundos de Private Equity e Bolsas de Valores

Mecanismos de Investimentos



Instrumentos de Financiamento à Inovação



Principais Programas



Ambiente Propício no Brasil à Inovação

Plano Plurianual da União (2012 - 2015)

- Expandir e diversificar os mecanismos de incentivo à inovação;
- Elevar o N° de empresas brasileiras que façam novos produtos no mercado nacional;
- Criar mecanismos de regularização jurídica para operacionalização dos projetos;
- Promover a produção de software, conteúdos digitais e serviços de TI



- Transformação em uma instituição financeira - recursos estáveis e autonomia para decidir onde alocar seus investimentos;
- Meta: “Pensamos num FINEP que em 10 anos estará investindo entre R\$ 40 e R\$ 50 bilhões em tecnologia”.



- Criação do Plano TI Maior;
- Ampliação de orçamento e condições de acesso aos programas setoriais do BNDES;
- Reestruturação das linhas de financiamento a projetos de inovação;
- Programa Startup Brasil.

Fundos Setorais FINEP

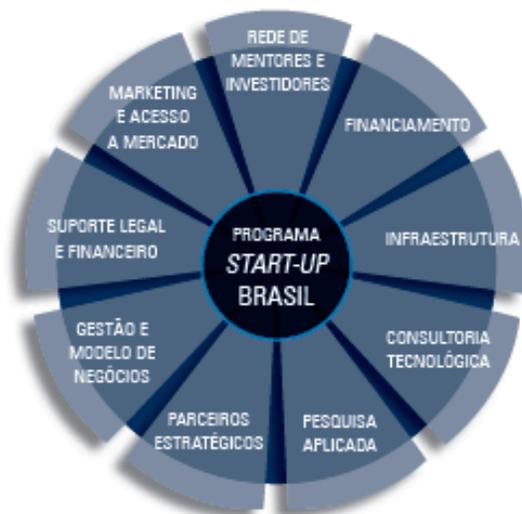
CT - AERO	• Fundo Setorial de Aeronáutica
CT - AGRO	• Fundo Setorial de Agronegócio
CT - AMAZONIA	• Fundo Setorial da Amazônia
CT - AQUAVIÁRIO	• Fundo Setorial de Transporte Aquaviário e Construção Naval
CT - BIOTEC	• Fundo Setorial de Biotecnologia
CT - ENERG	• Fundo Setorial de Energia
CT - ESPACIAL	• Fundo Setorial Espacial
CT - HIDRO	• Fundo Setorial Recursos Hídricos
CT - INFO	• Fundo Setorial para Infraestrutura
CT - INFRA	• Fundo Setorial para Tecnologia da Informação
CT - MINERAL	• Fundo Setorial Mineral
CT - PETRO	• Plano Nacional de Ciência e Tecnologia do Setor de P&G
CT - SAUDE	• Fundo Setorial de Saúde
CT - TRANSPORTE	• Fundo Setorial de Transportes Terrestres
FSA - AUDIVISUAL	• Fundo Setorial do Audiovisual
FUNTTEL	• Fundo Setorial Desenvolvimento Tecnológico das Telecom
VERDE AMARELO	• Universidade Empresa

Programa TI Maior

Objetivo: acelerar o desenvolvimento de empresas nascentes de base tecnológica, alavancando a geração de bens e serviços inovadores com competitividade global



=



Recursos Investidos no Brasil

DESEMBOLSOS PROSOFT	DESEMBOLSOS PROSOFT	~ 500 Mi/ANO
CRÉDITO / SUBVENÇÃO ECONÔMICA	FINEP	> 250 Mi/ANO
INVESTIMENTOS EM P&D DA LEI DA INFORMÁTICA	MERCADO	~ 1 Bi/ANO
INVESTIMENTO EM TIC, LEI DO BEM	MERCADO	> 1,6 Bi/ANO
RENÚNCIA FISCAL	MERCADO	~ 5,5 Bi/ANO
INVESTIMENTO EM PROGRAMAS DE EXPORTAÇÃO	MDIC/APEX	> 25 Mi/ANO
P&D, BOLSAS E FORMAÇÃO RH ALTO NÍVEL	CAPES, CNPQ	~ 200 Mi/ANO
INVESTIMENTOS EM QUALIFICAÇÃO PROFISSIONAL	DIVERSOS	~ 120 Mi/ANO

- Meta: acelerar 150 startups de software e serviços de TI até 2014

RECURSOS PREVISTOS: R\$ 40 Milhões

RECURSOS PREVISTOS: R\$ 9,2 Bilhões

Instrumentos de Financiamento BNDES

RENDA FIXA / RENDA VARIÁVEL

LIMITE DE CRÉDITO

BNDES INOVAÇÃO

PROSOFT, PROFARMA, PROPLÁSTICO, PROTVD, PRO-Aeronáutica, Proengenharia e BNDES P&G

HORIZONTAIS

SETORIAIS

PRODUTOS INDIRETOS

CARTÃO BNDES

BNDES AUTOMÁTICO

EQUITY

- Fundos Mútuos Fechados e Participação
- Participação direta

APLICAÇÃO NÃO-REEMBOLSÁVEL

FUNTEC
Fundo Tecnológico

→ Projetos de Pesquisa aplicada, desenvolvimento tecnológico e inovação em áreas de interesse nacional

Cartão BNDES

Baseado no conceito de cartão de crédito, visa financiar de forma ágil e simplificada os investimentos das MPMES. No caso da inovação financia-se etapas do processo e não projetos, sendo que os serviços são prestados por fornecedores credenciados

Exemplos de serviços

- Avaliação de conformidade, normalização, regulamentação técnica e metrologia;
- Acreditação hospitalar;
- Design, Ergonomia e Modelagem de produto;
- Prototipagem;
- Resposta técnica de alta complexidade;
- Serviços técnico-especializados em eficiência energética e impacto ambiental;
- Desenvolvimento de embalagens;
- Extensão tecnológica;
- Projeto de experimento;
- Aquisição de conhecimentos tecnológicos e transferência de tecnologia (contratos averbados de INPI);
- Avaliação de viabilidade e pedido de registro de propriedade intelectual;

- Avaliação da qualidade de software(CMMI, MPS.BR, MEDE-PROS)
- Contrapartidas financeiras de MPMEs em programas voltados para a inovação, executados pelo MCT/FINEP e SEBRAE em cooperação com ICTs.



Programa RHAE - CNPq

Objetivo: agregar pessoal altamente qualificado em atividades de P, D & I nas empresas, além de formar e capacitar recursos humanos que atuem em projetos de pesquisa aplicada ou de investimento tecnológico.

- Utiliza 4 modalidades de bolsa de Fomento Tecnológico;
- As linhas de pesquisa serão definidas em Projetos Iniciais ou Projetos Avançados;
- O Edital de 2012 possui 3 rodadas, ainda em vigência;
- Prazos de submissão:
 - 24 de agosto de 2012
 - 28 de dezembro de 2012
 - 17 de maio de 2013

ABERTO

- Valor disponível R\$ 60 milhões
- Valor po proposta R\$ 150/450 mil
- Duração das bolsas 24/36 meses
- Duração do projeto 24/36 meses
- Contrapartida 20% do projeto

Evolução (em milhões de Reais)



Programa PAPPE Integração - FACEPE

Objetivo: apoiar atividades de pesquisa e desenvolvimento de processos e/ou produtos inovadores, mediante a seleção de propostas empresariais para concessão de apoio financeiro na modalidade de Subvenção Econômica à Inovação, visando o aumento da competitividade das MPEs de Pernambuco, especialmente em temas e setores prioritários.

- Edital de 2010 prevê quatro rodadas de submissão, atualmente se encontra na quarta rodada;
- Esta reservado cerca de R\$ 4 milhões para 4ª rodada;
- Valores de no mínimo R\$ 100 mil e máximo 400 mil desembolsáveis em até 24 meses;
- Prazos de submissão:
 - 14 de março de 2013 - Submissão eletrônica
 - 15 de março de 2013 - Entrega documentos
 - 05 de abril de 2013 - Resultado Preliminar
 - 13 de agosto de 2013 - Resultado Final

ABERTO

Análise do Mérito

Critérios de Análise e Julgamento	Peso	Nota
A - Abrangência de Mercado	3,5	0 - 10
B - Inovação	2,5	0 - 10
C - Projeto	2,0	0 - 10
D - Equipe Técnica	2,0	0 - 10
E - Empresa	2,0	0 - 10
F - Orçamento	2,0	0 - 10
G - Priorização - Áreas Estratégica	1,5	0 - 10
H - Priorização - Inovação Interior	1,5	0 - 10



3

Estrutura e Conteúdo de um Projeto de Inovação

Definição de Projetos



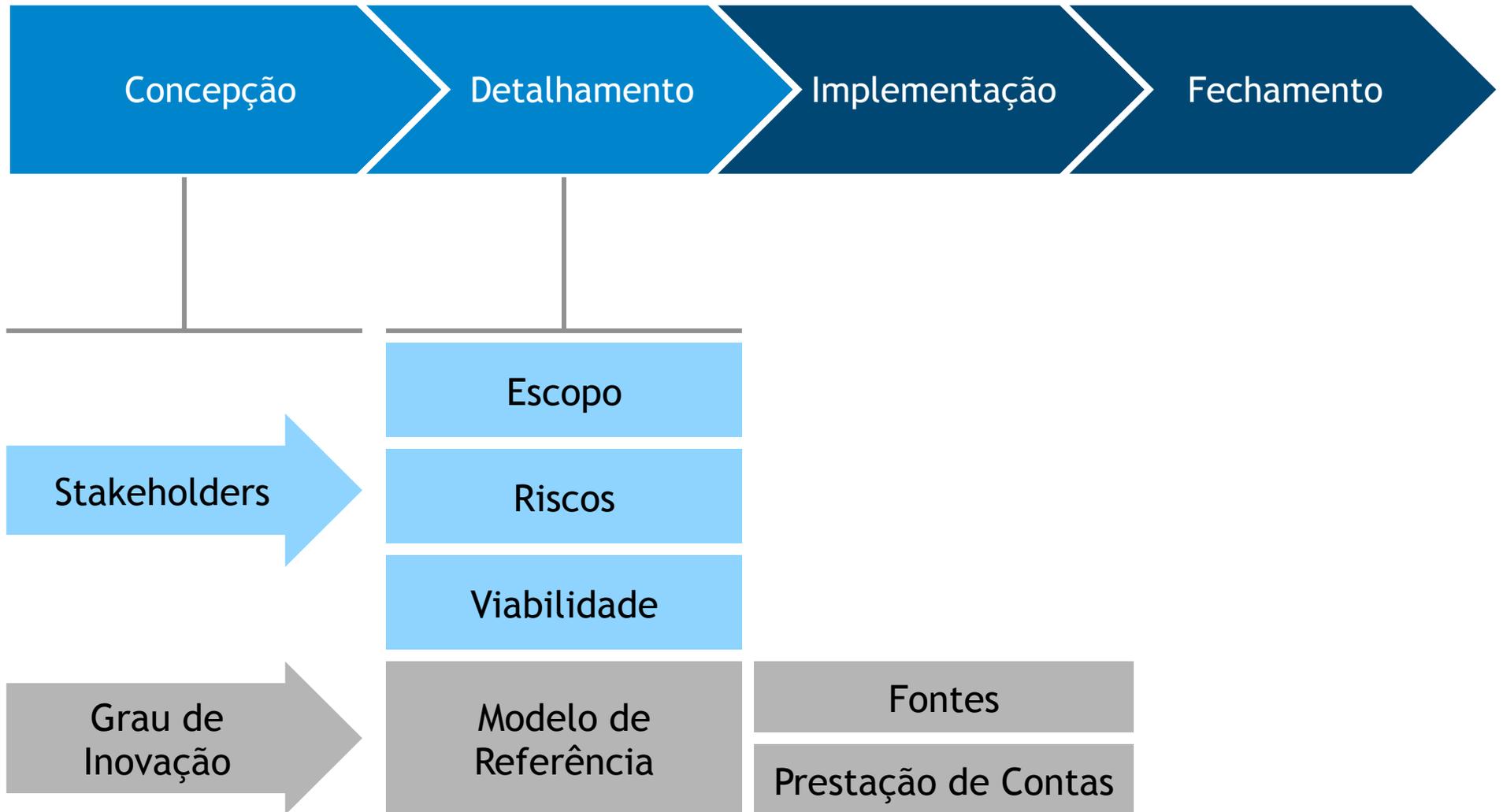
Projeto é um esforço temporário empreendido para criar um produto, serviço ou resultado único.

PMI, 2004

Pontos a Serem Observados

- Os projetos não são elaborados apenas para obter recursos ou benefício de mecanismos públicos de fomento à Pesquisa & Desenvolvimento
- O projeto é formulado como resultado do surgimento de oportunidades para organização ou da necessidade de superar entraves às suas atividades

Visão Sistêmica Elaboração de Projetos Inovadores



Erros mais comuns

- Descuido / Falta de Atenção
 - Envio da proposta faltando algum documento
 - Falhas em relação a entrega dos itens solicitados
 - Preenchimento incorreto ou incompleto do formulário
- Descumprimento dos Requisitos da Licitação
 - Envio da proposta após o prazo de encerramento do edital
 - Inegebilidade da empresa
 - Falta de aderência aos objetivos do edital

Pós Captação de Recursos

- Monitoramento e avaliação
- Números e dados
- Indicadores de Desempenho e Cumprimento de Metas
- Revisão das iniciativas
- Auditoria Externa
- Lições aprendidas com o projeto
- Continuidade do negócio

Mudança de Humor



Vídeo Entrevista do Russo em Boate

Tempo: 0:30



4

Preparação da Empresa para Submissão de Projetos

Importância da Liderança na Captação de Recursos

Fontes de Recursos

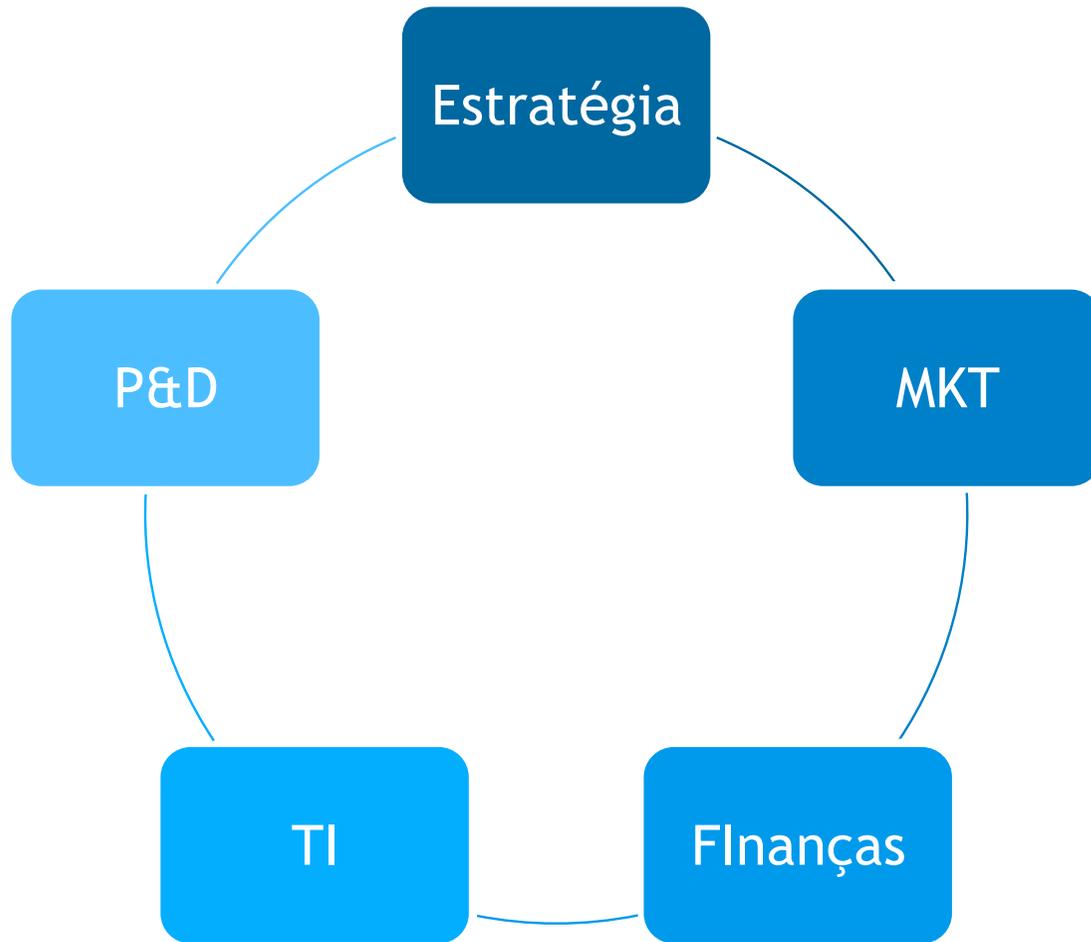
- Capital Próprio
- Financiamento
- Fomento
- Incentivos Fiscais



Formas de Aplicação

- Equipe
- Infraestrutura
- Serviços Consultoria
- Sistemas e Software
- Bolsas de Pesquisa
- Marketing e Vendas

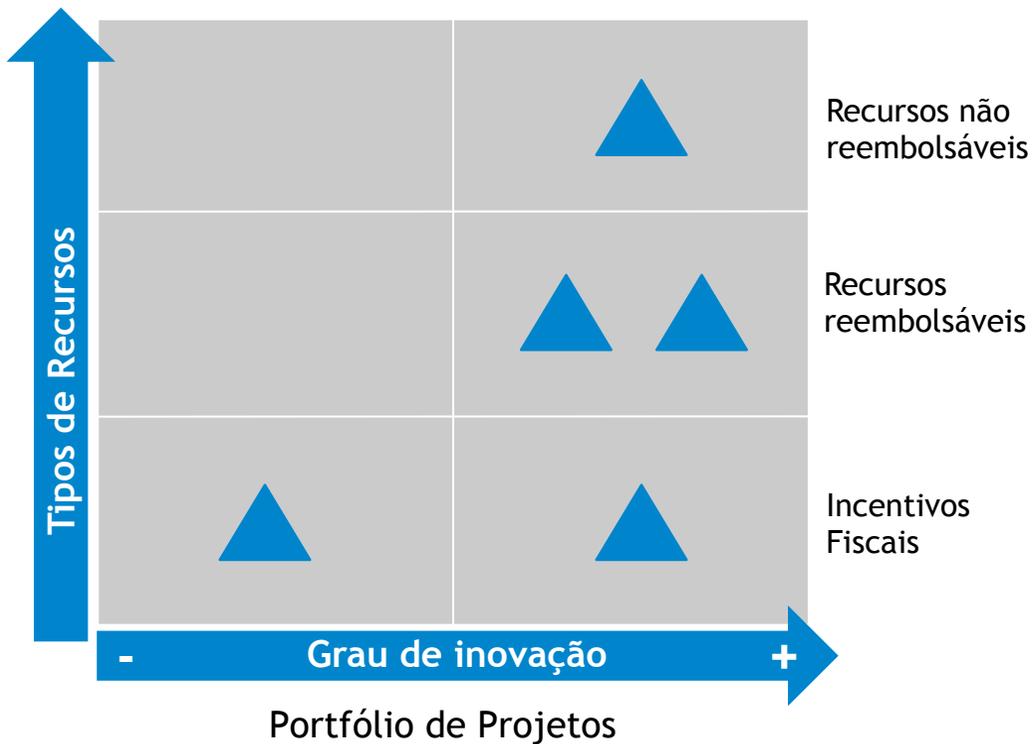
Integração das Áreas de Processo de Captação de Recursos



Visão Estratégica

Fundamental que a Startup tenha uma definição estratégica da captação de recursos financeiros de P&D adequadas a realidade da empresa a fim de maximizá-los.

Matriz de Oportunidades



Definindo Processo de Captação de Recursos



Implementação de um Processo

Análise do
Portfólio de
Projetos
(Visão Futuro)

Mapeamento
das
Oportunidades
de Captação
de Recursos

Definição das
Abordagem às
Fontes de
Fomento

Preparação e
Habilitação de
Projetos

Acompanhamento - Painel de Controle

Como aumentar as chences na captação de recursos?

Alinhamento da estratégia de inovação à estratégia de desenvolvimento, bem como a estruturação de processos internos

Consolidar parcerias com centros de pesquisa e desenvolvimento

Aproximar-se dos órgãos de fomento à pesquisa e inovação tecnológica

Alinhamento entre as áreas do edital com as especializações da empresa

Considerações Finais

- Há grande número de programas e volume de recursos públicos destinados a inovação
- Os empreendimentos incubados na Incubadora CAIS do Porto poderão se beneficiar da reputação do Porto Digital para terem acesso maior aos recursos
- Para se inserir na maioria das linhas, a estruturação de um modelo de inovação aberta é fundamental

*"Concentre-se nos pontos fortes, reconheça as fraquezas,
agarre as oportunidades e proteja-se contra as ameaças"*

Sun Tzu, 500 a.C.

Atividade Prática



Realize breve plano de ação sobre a captação de recursos da sua Startup

Duração: 15 min



Ugor Tadeu

ugor@primaconsultoria.com.br

@ugortadeu

Prima Consultoria, entendemos Pernambuco.

Rua do Bom Jesus, 125, Bairro do Recife, Recife - PE. CEP: 50030-170

81 3040.0226 - www.primaconsultoria.com.br - contato@primaconsultoria.com.br